

令和7年度

事業計画書
収支予算書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

令和7年度

事業計画書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

令和7年度事業計画書

自 令和7年 4月 1日
至 令和8年 3月 31日

本協会は、広く一般市民に乗馬を普及するために、関係機関の協力を得て令和7年度においては、次の事業を行う。

I. 公益目的事業

1. 乗馬普及関係事業

(1) 大衆と馬とのふれあいタイム推進事業

一般市民が馬と触れあう機会を増加させることを目的として、乗馬施設等が行政機関、教育機関、地域社会団体等と連携して行う事業に対して、補助金を交付する。

(2) 被災地支援等のための馬とのふれあい活動事業

激甚災害のあった地域の子どもや住民を対象として、乗馬体験、引き馬体験等「馬とのふれあい」を提供する事業に補助金を交付する。

(3) 乗馬技能認定事業

① 乗馬技能認定

乗馬愛好者の技術向上意欲を促進し、効率的で安全な指導を行うため、乗馬技能認定審査を行い、合格者に認定証を交付する。

② ポニーライダー技能認定

中学生以下を対象として、馬との親和性を高めるため、また、乗馬技術の向上意欲を促進するため、ポニーを使った技能認定審査を行い、合格者に認定バッジを交付する。

(4) 普及乗馬大会事業

乗馬愛好者の技術の向上及び相互の交流を深めるため、全国普及乗馬大会を開催する。なお、この大会においては、ポニー並びに子どもの参加を奨励する。また、会員と共催して各地区においても普及乗馬大会を実施する。

(5) 乗用馬取扱講習会事業

乗馬普及を図るため、会員等の協力を得ながら一般市民並びに青少年を対象とした乗用馬の生態、飼育等の講習会を開催する。

(6) 乗馬普及広報事業

幅広く乗馬普及を図るため、日本語および英語にて乗馬に関する情報等をホームページに掲載するほか、様々な媒体を利用して広報に努める。なお、地区乗馬倶楽部振興会等で実施するふれあい事業や普及乗馬大会等を、地区乗馬倶楽部振興会のホームページや地域のマスコミでも積極的に広報するように依頼する。また、安全意識の周知のため、ホームページ上で情報発信を行うほか、乗馬安全マニュアルを講習会等で活用する。

(7) 乗馬活動保険推進事業

乗馬活動中に発生する様々なトラブルに対処するため、乗馬クラブが加入する保険に対して補助金を交付する。

(8) 引退競走馬等の馬の多様な利活用普及推進事業

- ① 馬の多様な利活用を推進する講習会開催等事業
馬の利活用に携わる基礎知識や技術の取得を目指した講習会を開催する。
- ② 障がい者乗馬・ホースセラピー活動等を支援するための事業
国内における障がい者乗馬・ホースセラピーの普及に向け、資格制度の検討や海外における技術や考え方などの情報提供を行う。
- ③ 民間における引退競走馬の利活用促進等に関する事業
乗馬等での転用活発化に向けて、適切な環境等の確認、利活用促進施策のあり方、また、リトレーニング関連の情報の理解促進を行う。
- ④ 一般財団法人 Thoroughbred Aftercare and Welfare と共管する事業
動物愛護やアニマルウェルフェアの観点から、馬に携わる全ての者を対象として、馬への適切な理解と実践を推進するとともにグルーム講習会を開催するなどし、適切な飼養管理や取り扱いへの理解を深める。
- ⑤ 馬介在活動普及推進事業
日本中央競馬会馬事公苑において、特定非営利活動法人ピスカリと共同で馬介在活動等の実践と調査研究を行い、普及促進等を目指す。

2. 施設整備関係事業

(1) 優良乗馬施設認定事業

利用者の安全や周辺環境等に配慮した施設の新設や改善を奨励するため、本協会が申請に応じて調査し、基準に適合する乗馬施設を優良乗馬施設として認定する。なお、社会情勢に応じた基準について検討する。

3. 乗用馬整備関係事業

(1) 乗用馬防疫推進事業

乗用馬の保健衛生の充実を目的とし、本協会に登録している乗用馬について馬インフルエンザ、日本脳炎、破傷風の予防ワクチンを軽種馬防疫協議会が指定する要領に基づいて接種した馬に対して補助金を交付し、防疫体制の確立に努める。

(2) 在来馬乗用化推進事業

日本の在来馬を有効活用することを目的として、在来馬を保存する団体と連携をとりながら、在来馬を乗用馬として馴致・調教できる者を養成するための講習会を実施する。また、調教された在来馬の活用を地域の行政等と協力して奨励する。

(3) 国産乗用馬生産育成推進事業

市民に安全な乗用馬を提供するため、関係団体と連携して、国産乗用馬生産・育成を奨励し、育成・調教技術の普及を図る。

・多様なニーズに対応する馴致調教指導事業

これまでの事業において、遠野、十勝、根釧地域の各乗用馬生産地において養成した、若手後継者の中から、近年、乗用馬市場成績等において優良な実績を上げている者を選抜し、これからの多様な乗用馬ニーズに合致する若馬を育成・流通させるための馴致調教事業を実施する。

3地域で生産された乗用馬市場上場予定馬のうち1～4歳を5頭選抜し、それらを教材として、若手育成者が3ヶ月程度育成調教する。

4. 資格認定関係事業

一般市民に対して安全な乗馬指導を行える乗馬指導者の養成について下記の事業を行う。

(1) 乗馬指導者養成講習会

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として養成講習会を開催する。

(2) 乗馬指導者資格認定

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として、乗馬愛好者を安全に指導できる知識、技術について乗馬指導者資格認定試験を行い、合格者に認定証を交付する。

なお、この審査を行う乗馬指導者資格審査委員を対象として、実技試験の審査眼の統一を図るための研修会、試験問題内容の検討会及び乗馬指導者資格認定試験の際に記録された採点表に基づき試験委員による合否判定会議を行う。

(3) 乗馬指導者巡回指導

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教・指導技術の向上を図るため、地区乗馬倶楽部振興会等を単位として講師を派遣し、技術指導を行う。

(4) 乗馬指導者競技会

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教技術の向上を図るため、全国及び地域において乗馬指導者競技会を開催する。なお、この競技会に国産乗用馬及び乗用馬に転用された競走馬の出場を奨励する。

(5) 乗馬指導者更新講習会

乗馬指導者資格を有している者を対象として乗馬指導の知識等のレベルアップを図るための講習会を開催する。また、会員が同講習会を開催する場合は、講師の派遣等の支援を行う。

II. その他の事業

1. 乗馬施設・乗用馬・乗馬指導者の登録

本協会の事業に賛同する乗馬施設、及び同乗馬施設において繋養されている普及用乗用馬、また、乗馬指導者の登録を行う。

2. 施設整備関係の事業

(1) 乗馬施設再貸付事業

乗馬施設が乗馬普及に必要なトラクター等の動産を整備する場合に、適正な審査のうえ（公財）畜産近代化リース協会から本協会がこれらを借り受けて、乗馬施設に再貸付を行う。

令和7年度

収支予算書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

令和7年度収支予算書(損益ベース)

令和7年4月1日から令和8年3月31日

科目	予算額	前年度	増減	備考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
特定資産運用益	19,000	19,000	0	
特定預金受取利息収益	19,000	19,000	0	
受取入会金及び会費	3,500,000	3,300,000	200,000	
入会金及び会員会費	3,500,000	3,300,000	200,000	
事業収益	124,954,000	123,344,000	1,610,000	
登録料収益	47,175,000	46,225,000	950,000	
指導者資格認定試験料収益	3,154,000	3,154,000	0	
乗馬技能認定料収益	51,040,000	51,040,000	0	
参加料収益	13,780,000	13,780,000	0	
再貸付事務手数料収益	2,860,000	2,200,000	660,000	
資格認定テキスト収益	6,945,000	6,945,000	0	
受取補助金等	442,457,000	1,464,836,000	△ 1,022,379,000	
乗馬普及事業助成金	433,198,000	1,458,044,000	△ 1,024,846,000	
内国産馬生産奨励事業助成金	4,259,000	4,429,000	△ 170,000	
スポーツ振興くじ助成金	5,000,000	2,363,000	2,637,000	
受取寄付金	10,000,000	8,000,000	2,000,000	
寄付金振替額	10,000,000	8,000,000	2,000,000	
雑収益	23,000	23,000	0	
受取利息収益	23,000	23,000	0	
経常収益計	580,953,000	1,599,522,000	△ 1,018,569,000	
(2) 経常費用				
事業費	566,419,000	1,585,101,000	△ 1,018,682,000	
役員報酬	6,581,000	6,458,000	123,000	
給与手当	61,863,000	60,857,000	1,006,000	
社会保険料	11,947,000	11,974,000	△ 27,000	
福利厚生費	1,199,000	1,036,000	163,000	
馬とのふれあい補助費	60,281,000	60,281,000	0	
乗用馬保健衛生補助費	44,578,000	39,860,000	4,718,000	
乗馬施設整備補助費	107,875,000	1,072,875,000	△ 965,000,000	
競技会奨励費及び賞品費	53,783,000	52,923,000	860,000	
会議及び講習会費	41,450,000	48,718,000	△ 7,268,000	
旅費交通費	88,556,000	111,811,000	△ 23,255,000	
従事員賃金	9,978,000	11,784,000	△ 1,806,000	
広報費	19,945,000	19,715,000	230,000	
備品及び借料費	14,014,000	25,063,000	△ 11,049,000	
減価償却費	4,050,000	4,050,000	0	
消耗品費	1,460,000	2,546,000	△ 1,086,000	
図書印刷製本費	12,146,000	24,819,000	△ 12,673,000	
通信費	4,836,000	5,451,000	△ 615,000	
光熱及び水料	756,000	594,000	162,000	
役務費	6,779,000	10,669,000	△ 3,890,000	
租税公課	4,270,000	4,270,000	0	
雑費	5,534,000	4,963,000	571,000	
退職給付費用	4,227,000	4,073,000	154,000	
賞与引当金繰入	311,000	311,000	0	
管理費	14,534,000	14,209,000	325,000	
役員報酬	731,000	718,000	13,000	

科目	予算額	前年度	増減	備考
給与手当	6,873,000	6,762,000	111,000	
社会保険料	1,327,000	1,330,000	△ 3,000	
福利厚生費	133,000	115,000	18,000	
会議及び講習会費	296,000	208,000	88,000	
旅費交通費	1,763,000	1,763,000	0	
従事員賃金	307,000	257,000	50,000	
備品及び借料費	1,158,000	1,194,000	△ 36,000	
減価償却費	90,000	90,000	0	
消耗品費	60,000	60,000	0	
図書印刷製本費	137,000	137,000	0	
通信費	362,000	312,000	50,000	
光熱及び水料	84,000	66,000	18,000	
役務費	471,000	471,000	0	
租税公課	30,000	30,000	0	
雑費	208,000	208,000	0	
退職給付費用	469,000	453,000	16,000	
賞与引当金繰入	35,000	35,000	0	
経常費用計	580,953,000	1,599,310,000	△ 1,018,357,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	0	212,000	△ 212,000	
基本財産評価損益	0	0	0	
特定資産評価損益	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	0	212,000	△ 212,000	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	212,000	△ 212,000	
一般正味財産期首残高	293,000,000	268,000,000	25,000,000	
一般正味財産期末残高	293,000,000	268,212,000	24,788,000	
II 指定正味財産増減の部				
受取寄付金	10,000,000	10,000,000	0	
一般財産へ振替	△ 10,000,000	△ 8,000,000	△ 2,000,000	
当期指定正味財産増減額	0	2,000,000	△ 2,000,000	
指定正味財産期首残高	6,000,000	0	6,000,000	
指定正味財産期末残高	6,000,000	2,000,000	4,000,000	
III 正味財産期末残高	299,000,000	270,212,000	28,788,000	

(注) 1 借入金限度額 20,000,000円
2 債務負債額 0円

令和7年度収支予算書(損益ベース)内訳表

令和7年4月1日から令和8年3月31日

科目	公益目的事業会計		収益事業等会計				法人会計	内部取引 消去	合計	備考
	乗馬普及事業	小計	乗馬施設等 登録事業	乗馬施設 活性化支援事業	共通					
					乗馬施設等 登録事業	乗馬施設 活性化支援事業				
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
(1) 経常収益										
特定資産運用益	6,000	6,000	1,000	8,000	0	9,000	4,000	19,000		
特定預金受取利息収益	6,000	6,000	1,000	8,000	0	9,000	4,000	19,000		
受取入金及び会費	1,750,000	1,750,000	0	0	0	0	1,750,000	3,500,000		
入会金及びび会員会費	1,750,000	1,750,000	0	0	0	0	1,750,000	3,500,000		
事業収益	74,919,000	74,919,000	47,175,000	2,860,000	0	50,035,000	0	124,954,000		
登録料収益	0	0	47,175,000	0	0	47,175,000	0	47,175,000		
指導者資格認定試験料収益	3,154,000	3,154,000	0	0	0	0	0	3,154,000		
乗馬技能認定料収益	51,040,000	51,040,000	0	0	0	0	0	51,040,000		
参加料収益	13,780,000	13,780,000	0	0	0	0	0	13,780,000		
再貸付事務手数料収益	0	0	0	2,860,000	0	2,860,000	0	2,860,000		
資格認定テキスト収益	6,945,000	6,945,000	0	0	0	0	0	6,945,000		
受取補助金等	427,773,000	427,773,000	4,080,000	2,446,000	0	6,526,000	0	442,457,000		
乗馬普及事業奨励金	418,514,000	418,514,000	4,080,000	2,446,000	0	6,526,000	0	433,198,000		
内国産馬生産奨励事業助成金	4,259,000	4,259,000	0	0	0	0	0	4,259,000		
スポーツ振興くじ助成金	5,000,000	5,000,000	0	0	0	0	0	5,000,000		
受取寄付金	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	10,000,000		
寄付金振替額	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	10,000,000		
雑収益	12,000	12,000	1,000	8,000	0	9,000	2,000	23,000		
受取利息収益	12,000	12,000	1,000	8,000	0	9,000	2,000	23,000		
経常収益計	514,460,000	514,460,000	51,257,000	5,322,000	0	56,579,000	9,914,000	580,953,000		
(2) 経常費用										
事業費	553,512,000	553,512,000	8,996,000	3,911,000	0	12,907,000	—	566,419,000		
役員報酬	5,996,000	5,996,000	366,000	219,000	0	585,000	—	6,581,000		
給与手当	56,364,000	56,364,000	3,437,000	2,062,000	0	5,499,000	—	61,863,000		
社会保険料	10,885,000	10,885,000	664,000	398,000	0	1,062,000	—	11,947,000		
福利厚生費	1,092,000	1,092,000	67,000	40,000	0	107,000	—	1,199,000		
馬とのふれあい補助費	60,281,000	60,281,000	0	0	0	0	—	60,281,000		
乗用馬保健衛生補助費	44,578,000	44,578,000	0	0	0	0	—	44,578,000		
乗馬施設整備補助費	107,875,000	107,875,000	0	0	0	0	—	107,875,000		
競技会奨励費及び賞品費	53,783,000	53,783,000	0	0	0	0	—	53,783,000		
会議及び講習会費	41,431,000	41,431,000	12,000	7,000	0	19,000	—	41,450,000		
旅費交通費	87,119,000	87,119,000	1,326,000	111,000	0	1,437,000	—	88,556,000		
従業員賃金	9,119,000	9,119,000	767,000	92,000	0	859,000	—	9,978,000		
従事員賃金	19,945,000	19,945,000	0	0	0	0	—	19,945,000		
広報費	13,088,000	13,088,000	579,000	347,000	0	926,000	—	14,014,000		
備品及び借料費	4,000,000	4,000,000	20,000	30,000	0	50,000	—	4,050,000		
減価償却費	1,412,000	1,412,000	30,000	18,000	0	48,000	—	1,460,000		
消耗品費	11,207,000	11,207,000	898,000	41,000	0	939,000	—	12,146,000		
図書印刷製本費	4,546,000	4,546,000	181,000	109,000	0	290,000	—	4,836,000		
通信費	689,000	689,000	42,000	25,000	0	67,000	—	756,000		
光熱及び水料	6,402,000	6,402,000	236,000	141,000	0	377,000	—	6,779,000		
役務費	4,246,000	4,246,000	15,000	9,000	0	24,000	—	4,270,000		
租税公課	5,318,000	5,318,000	104,000	112,000	0	216,000	—	5,534,000		
雑費										

科目	公益目的事業会計		収益事業等会計			法人会計	内部取引 消去	合計	備考
	乗馬普及事業		乗馬施設等 登録事業						
	小計	乗馬施設等 登録事業	乗馬施設等 登録事業	乗馬施設等 登録事業	共通				
退職給付費用	3,852,000	3,852,000	235,000	140,000	0	375,000	—	4,227,000	
賞与引当金繰入	284,000	284,000	17,000	10,000	0	27,000	—	311,000	
管理費	—	—	—	—	—	—	14,534,000	14,534,000	
役員報酬	—	—	—	—	—	—	731,000	731,000	
給与手当	—	—	—	—	—	—	6,873,000	6,873,000	
社会保険料	—	—	—	—	—	—	1,327,000	1,327,000	
福利厚生費	—	—	—	—	—	—	133,000	133,000	
会議及び講習会費	—	—	—	—	—	—	296,000	296,000	
旅費交通費	—	—	—	—	—	—	1,763,000	1,763,000	
従事員賃金	—	—	—	—	—	—	307,000	307,000	
備品及び借料費	—	—	—	—	—	—	1,158,000	1,158,000	
減価償却費	—	—	—	—	—	—	90,000	90,000	
消耗品費	—	—	—	—	—	—	60,000	60,000	
図書印刷製本費	—	—	—	—	—	—	137,000	137,000	
通信費	—	—	—	—	—	—	362,000	362,000	
光熱及び水料	—	—	—	—	—	—	84,000	84,000	
役務費	—	—	—	—	—	—	471,000	471,000	
租税公課	—	—	—	—	—	—	30,000	30,000	
雑費	—	—	—	—	—	—	208,000	208,000	
退職給付費用	—	—	—	—	—	—	469,000	469,000	
賞与引当金繰入	—	—	—	—	—	—	35,000	35,000	
経常費用計	553,512,000	553,512,000	8,996,000	3,911,000	0	12,907,000	14,534,000	580,953,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 39,052,000	△ 39,052,000	42,261,000	1,411,000	0	43,672,000	△ 4,620,000	0	
基本財産評価損益	0	0	0	0	0	0	0	0	
特定資産評価損益	0	0	0	0	0	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	
当期経常増減額	△ 39,052,000	△ 39,052,000	42,261,000	1,411,000	0	43,672,000	△ 4,620,000	0	
2. 経常外増減の部									
経常外収益	0	0	0	0	0	0	0	0	
経常外費用	0	0	0	0	0	0	0	0	
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	
他会計振替額	21,680,000	21,680,000	△ 23,680,000	570,000	0	△ 23,110,000	1,430,000	0	
当期一般正味財産増減額	△ 17,372,000	△ 17,372,000	18,581,000	1,981,000	0	20,562,000	△ 3,190,000	0	
一般正味財産期首残高	8,000,000	8,000,000	198,000,000	48,000,000	0	246,000,000	39,000,000	293,000,000	
一般正味財産期末残高	△ 9,372,000	△ 9,372,000	216,581,000	49,981,000	0	266,562,000	35,810,000	293,000,000	
II 指定正味財産増減の部									
受取寄付金	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	10,000,000	
一般正味財産への振替	△ 10,000,000	△ 10,000,000	0	0	0	0	0	△ 10,000,000	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	
指定正味財産期首残高	6,000,000	6,000,000	0	0	0	0	0	6,000,000	
指定正味財産期末残高	6,000,000	6,000,000	0	0	0	0	0	6,000,000	
III 正味財産期末残高	△ 3,372,000	△ 3,372,000	216,581,000	49,981,000	0	266,562,000	35,810,000	299,000,000	