令和7年度

事業計画書収支予算書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

令和7年度

事業計画書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

令和7年度事業計画書

自 令和7年 4月 1日 至 令和8年 3月31日

本協会は、広く一般市民に乗馬を普及するために、関係機関の協力を得て令和 7 年度においては、次の事業を行う。

I. 公益目的事業

1. 乗馬普及関係事業

(1) 大衆と馬とのふれあいタイム推進事業

一般市民が馬と触れあう機会を増加させることを目的として、乗馬施設等が行政機関、教育機関、地域社会団体等と連携して行う事業に対して、補助金を交付する。

(2) 被災地支援等のための馬とのふれあい活動事業

激甚災害のあった地域の子どもや住民を対象として、乗馬体験、引き馬体験等「馬とのふれあい」を提供する事業に補助金を交付する。

(3) 乗馬技能認定事業

① 乗馬技能認定

乗馬愛好者の技術向上意欲を促進し、効率的で安全な指導を行うため、乗馬技能認定審査を行い、合格者に認定証を交付する。

② ポニーライダー技能認定

中学生以下を対象として、馬との親和性を高めるため、また、乗馬技術の向上意欲を促進するため、ポニーを使った技能認定審査を行い、合格者に認定バッジを交付する。

(4) 普及乗馬大会事業

乗馬愛好者の技術の向上及び相互の交流を深めるため、全国普及乗馬大会を開催する。なお、この大会においては、ポニー並びに子どもの参加を奨励する。また、会員と共催して各地区においても普及乗馬大会を実施する。

(5) 乗用馬取扱講習会事業

乗馬普及を図るため、会員等の協力を得ながら一般市民並びに青少年を対象とした 乗用馬の生態、飼育等の講習会を開催する。

(6) 乗馬普及広報事業

幅広く乗馬普及を図るため、日本語および英語にて乗馬に関する情報等をホームページに掲載するほか、様々な媒体を利用して広報に努める。なお、地区乗馬倶楽部振興会等で実施するふれあい事業や普及乗馬大会等を、地区乗馬倶楽部振興会のホームページや地域のマスコミでも積極的に広報するように依頼する。また、安全意識の周知のため、ホームページ上で情報発信を行うほか、乗馬安全マニュアルを講習会等で活用する。

(7) 乗馬活動保険推進事業

乗馬活動中に発生する様々なトラブルに対処するため、乗馬クラブが加入する保険に対して補助金を交付する。

(8) 引退競走馬等の馬の多様な利活用普及推進事業

- ① 馬の多様な利活用を推進する講習会開催等事業 馬の利活用に携わる基礎知識や技術の取得を目指した講習会を開催する。
- ② 障がい者乗馬・ホースセラピー活動等を支援するための事業 国内における障がい者乗馬・ホースセラピーの普及に向け、資格制度の検討 や海外における技術や考え方などの情報提供を行う。
- ③ 民間における引退競走馬の利活用促進等に関する事業 乗馬等での転用活発化に向けて、適切な環境等の確認、利活用促進施策のあり方、また、リトレーニング関連の情報の理解促進を行う。
- ④ 一般財団法人 Thoroughbred Aftercare and Welfare と共管する事業 動物愛護やアニマルウエルフェアの観点から、馬に携わる全ての者を対象と して、馬への適切な理解と実践を推進するとともにグルーム講習会を開催する などし、適切な飼養管理や取り扱いへの理解を深める。
- ⑤ 馬介在活動普及推進事業 日本中央競馬会馬事公苑において、特定非営利活動法人ピスカリと共同で馬 介在活動等の実践と調査研究を行い、普及促進等を目指す。

2. 施設整備関係事業

(1) 優良乗馬施設認定事業

利用者の安全や周辺環境等に配慮した施設の新設や改善を奨励するため、本協会が申請に応じて調査し、基準に適合する乗馬施設を優良乗馬施設として認定する。なお、社会情勢に応じた基準について検討する。

3. 乗用馬整備関係事業

(1) 乗用馬防疫推進事業

乗用馬の保健衛生の充実を目的とし、本協会に登録している乗用馬について馬インフルエンザ、日本脳炎、破傷風の予防ワクチンを軽種馬防疫協議会が指定する要領に基づいて接種した馬に対して補助金を交付し、防疫体制の確立に努める。

(2) 在来馬乗用化推進事業

日本の在来馬を有効活用することを目的として、在来馬を保存する団体と連携をとりながら、在来馬を乗用馬として馴致・調教できる者を養成するための講習会を実施する。また、調教された在来馬の活用を地域の行政等と協力して奨励する。

(3) 国産乗用馬牛産育成推進事業

市民に安全な乗用馬を提供するため、関係団体と連携して、国産乗用馬生産・ 育成を奨励し、育成・調教技術の普及を図る。

・多様なニーズに対応する馴致調教指導事業

これまでの事業において、遠野、十勝、根釧地域の各乗用馬生産地において養成した、若手後継者の中から、近年、乗用馬市場成績等において優良な実績を上げている者を選抜し、これからの多様な乗用馬ニーズに合致する若馬を育成・流通させるための馴致調教事業を実施する。

3地域で生産された乗用馬市場上場予定馬のうち1~4歳を5頭選抜し、それらを教材として、若手育成者が3ヶ月程度育成調教する。

4. 資格認定関係事業

一般市民に対して安全な乗馬指導を行える乗馬指導者の養成について下記の事業を 行う。

(1) 乗馬指導者養成講習会

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として養成講習会を開催する。

(2) 乗馬指導者資格認定

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として、乗馬愛好者を安全に指導できる 知識、技術について乗馬指導者資格認定試験を行い、合格者に認定証を交付する。 なお、この審査を行う乗馬指導者資格審査委員を対象として、実技試験の審査眼 の統一を図るための研修会、試験問題内容の検討会及び乗馬指導者資格認定試験 の際に記録された採点表に基づき試験委員による合否判定会議を行う。

(3) 乗馬指導者巡回指導

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教・指導技術の向上を図る ため、地区乗馬倶楽部振興会等を単位として講師を派遣し、技術指導を行う。

(4) 乗馬指導者競技会

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教技術の向上を図るため、 全国及び地域において乗馬指導者競技会を開催する。なお、この競技会に国産乗用 馬及び乗用馬に転用された競走馬の出場を奨励する。

(5) 乗馬指導者更新講習会

乗馬指導者資格を有している者を対象として乗馬指導の知識等のレベルアップを図るための講習会を開催する。また、会員が同講習会を開催する場合は、講師の派遣等の支援を行う。

Ⅱ. その他の事業

1. 乗馬施設・乗用馬・乗馬指導者の登録

本協会の事業に賛同する乗馬施設、及び同乗馬施設において繋養されている普及用 乗用馬、また、乗馬指導者の登録を行う。

2. 施設整備関係の事業

(1) 乗馬施設再貸付事業

乗馬施設が乗馬普及に必要なトラクター等の動産を整備する場合に、適正な審査のうえ(公財)畜産近代化リース協会から本協会がこれらを借り受けて、乗馬施設に再貸付を行う。

令和7年度

収支予算書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

令和7年度収支予算書(損益ベース)

令和7年4月1日から令和8年3月31日

科目	予算額	前年度	増減	備考
 I 一般正味財産増減の部				
1.経常増減の部				
(1)経常収益				
特定資産運用益	19,000	19, 000	0	
特定預金受取利息収益	19, 000	19, 000	0	
受取入会金及び会費	3, 500, 000	3, 300, 000	200, 000	
入会金及び会員会費	3, 500, 000			
事業収益	124, 954, 000			
登録料収益	47, 175, 000	46, 225, 000		
指導者資格認定試験料収益	3, 154, 000	3, 154, 000	0	
乗馬技能認定料収益	51, 040, 000	51, 040, 000	0	
参加料収益	13, 780, 000	13, 780, 000	0	
再貸付事務手数料収益	2, 860, 000	2, 200, 000	660, 000	
資格認定テキスト収益	6, 945, 000	6, 945, 000	0	
受取補助金等	442, 457, 000	1, 464, 836, 000	\triangle 1, 022, 379, 000	
乗馬普及事業助成金	433, 198, 000	1, 458, 044, 000	△ 1,024,846,000	
内国産馬生産奨励事業助成金	4, 259, 000	4, 429, 000	△ 170,000	
スポーツ振興くじ助成金	5, 000, 000	2, 363, 000		
受取寄付金	10, 000, 000	8, 000, 000		
寄付金振替額	10, 000, 000	8, 000, 000	2, 000, 000	
雑収益	23, 000	23, 000	0	
受取利息収益	23, 000	23, 000	0	
経常収益計	580, 953, 000	1, 599, 522, 000	\triangle 1, 018, 569, 000	
(2)経常費用	500 410 000	1 505 101 000	A 1 010 000 000	
事業費	566, 419, 000		△ 1, 018, 682, 000	
役員報酬	6, 581, 000			
給与手当	61, 863, 000 11, 947, 000	60, 857, 000		
社会保険料 福利厚生費	1, 199, 000	11, 974, 000 1, 036, 000	\triangle 27, 000 163, 000	
馬とのふれあい補助費	60, 281, 000	60, 281, 000	103, 000	
乗用馬保健衛生補助費	44, 578, 000		-	
乗馬施設整備補助費	107, 875, 000	1, 072, 875, 000	\triangle 965, 000, 000	
競技会奨励費及び賞品費	53, 783, 000	52, 923, 000	860, 000	
会議及び講習会費	41, 450, 000	48, 718, 000	△ 7, 268, 000	
旅費交通費	88, 556, 000	111, 811, 000	\triangle 23, 255, 000	
従事員賃金	9, 978, 000	11, 784, 000	△ 1,806,000	
広報費	19, 945, 000	19, 715, 000	230, 000	
備品及び借料費	14, 014, 000	25, 063, 000	△ 11, 049, 000	
減価償却費	4, 050, 000	4, 050, 000	0	
消耗品費	1, 460, 000	2, 546, 000	△ 1,086,000	
図書印刷製本費	12, 146, 000	24, 819, 000	\triangle 12, 673, 000	
通信費	4, 836, 000	5, 451, 000	△ 615,000	
光熱及び水料	756, 000	594, 000	162, 000	
2.63 (4.54)	6, 779, 000	10, 669, 000	△ 3, 890, 000	
租税公課	4, 270, 000	4, 270, 000	0	
維費	5, 534, 000	4, 963, 000	571, 000	
退職給付費用	4, 227, 000	4, 073, 000	154, 000	
賞与引当金繰入	311,000	311,000	0	
管理費	14, 534, 000	14, 209, 000	325, 000	
役員報酬	731, 000	718, 000	13, 000	

科目	予算額	前年度	増減	備考
44 H T VI				
給与手当	6, 873, 000	6, 762, 000	111,000	
社会保険料	1, 327, 000	1, 330, 000	△ 3,000	
福利厚生費	133, 000	115, 000	18, 000	
会議及び講習会費	296, 000	208, 000	88, 000	
旅費交通費	1, 763, 000	1, 763, 000	0	
(本)	307, 000	257, 000	50,000	
備品及び借料費	1, 158, 000	1, 194, 000	△ 36,000	
減価償却費	90,000	90,000	0	
消耗品費	60,000	60,000	0	
図書印刷製本費	137, 000	137, 000	0	
通信費	362, 000	312, 000	50,000	
光熱及び水料	84,000	66, 000	18, 000	
後務費	471, 000	471, 000	0	
租税公課	30,000	30,000	0	
維費	208, 000	208, 000	16.000	
退職給付費用 賞与引当金繰入	469, 000	453, 000	16, 000	
負牙別自金裸人 経常費用計	35, 000 580, 953, 000	35, 000 1, 599, 310, 000	\triangle 1, 018, 357, 000	
経市負用可 評価損益等調整前当期経常増減額	0	212, 000	$\triangle 1,018,337,000$ $\triangle 212,000$	
基本財産評価損益	0	0	0	
特定資産評価損益	0	0	0	
投資有価証券評価損益等	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	0	212, 000	△ 212,000	
		,		
2.経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2)経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
他会計振替額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	212, 000	△ 212,000	
一般正味財産期首残高	293, 000, 000	268, 000, 000	25, 000, 000	
一般正味財産期末残高	293, 000, 000	268, 212, 000	24, 788, 000	
T 化空气化电类路外系数				
Ⅲ 指定正味財産増減の部	10 000 000	10 000 000		
受取寄付金 一 如 財	10, 000, 000	10, 000, 000	0	
一般財産へ振替	△ 10,000,000	△ 8,000,000	△ 2,000,000	
当期指定正味財産増減額 指定正味財産期首残高	6, 000, 000	2, 000, 000	△ 2,000,000	
指定正味別產期目残局 指定正味財産期末残高	6, 000, 000	2,000,000	6, 000, 000 4, 000, 000	
1日化止外则连州不仅间	0, 000, 000	۷, ۵۵۵, ۵۵۵	4, 000, 000	
│ Ⅲ 正味財産期末残高	299, 000, 000	270, 212, 000	28, 788, 000	
血 エットメルエヌノハノズ(日)	200,000,000	210, 212, 000	20, 100, 000	

(注) 1 借入金限度額 20,000,000円 2 債務負債額 0円

令和7年度収支予算書(損益ベース) 内訳表 令和7年4月1日から令和8年3月31日

	備老	C HA																																																					
	- 1 11111111111111111111111111111111111	Ī.				19,000	19,000	3 500 000	3, 500, 000	9, 500, 000	124, 954, 000	47, 175, 000	3, 154, 000	51,040,000	13, 780, 000	9 860 000	7,000,000	6, 945, 000	442, 457, 000	433, 198, 000	4, 259, 000	5,000,000	0,000,000	10,000,000	10,000,000	23,000	23,000	000 000	580, 953, 000	566, 419, 000	6 581 000	61 863 000	11,002,000	11, 947, 000	1, 199, 000	60, 281, 000	44, 578, 000	107, 875, 000	53 783 000	41 450 000	41,450,000	88, 556, 000	9, 978, 000	19, 945, 000	14 014 000	7 050 000	4, 000, 000	1,460,000	12, 146, 000	4,836,000	756,000	6, 779, 000	4, 270, 000	4, 210, 000 E 534 000	004,
	内部取引	消去																											0																										
	注 小 中	147411				4,000	4,000	1 750 000	1, 750,000	1, 150,000	0	0	0	0	C	· C		0	8, 158, 000	8, 158, 000	0) (0	0	2,000	2,000	5	9, 914, 000	1	I			I			1	I				I	1	I	I	I		I			I	ı	I		
		小計				9.000	9,000	0		0 00	50, 035, 000	47, 175, 000	0	0	0	000 088 6	7,000,000	0	[6, 526, 000]	6, 526, 000	0	· C		0	0	9,000	9,000	Ĺ	56, 579, 000	12, 907, 000	585 000	7 400,000	1, 439, 000	1,062,000	107,000	0	0	0		000	19,000	1, 437, 000	859,000	0	000 926	50,000	20,000	48,000	939, 000	290,000	67,000	377,000	24,000	216,000	710,000
111		東州				0	0			0 0	0	0	0	0	0) (0	0	0	С) (0 0	0	0	0	0		0	0	0	o c	0 0	Õ	0	0	0	0			0 0	0	0	0	0) C	> <	0	0	0	0	0	0) C	>
日本中半年	以信事来事识計 电电控记录	来馬飑政估性 化支援事業				8,000	8,000			0 000	7, 860, 000	0	0	0	C	000 088 6	4,000,000	0	2, 446, 000	2, 446, 000	0	· C		0	0	8,000	8,000	0	5, 322, 000	3, 911, 000		000,617		398, 000	40,000	0	0	0		2 000	1,000	111,000	92,000	0	347 000	30 000	20,000	18,000	41,000	109,000	25,000	141,000	9,000	11.9,000	114,000
	垂甲始凯姓	来场旭改寺 登録事業				1,000	1,000	,		1	47, 175, 000	47, 175, 000	0	0	C			0	4, 080, 000	4,080,000	С	0 0		0	0	1,000	1,000	C	51, 257, 000	8, 996, 000	366,000	3 437 000	0, 451, 000	004,000	62,000	0	0	0		000	12,000	1,326,000	767,000	0	579 000	20,000	7000	30,000	868, 000	181,000	42,000	236,000	15,000	104 000	100, 101
一十十十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二	平米沢平	小計				6,000	6,000	1 750 000	1, 750,000	1, 750, 000	74, 919, 000	0	3, 154, 000	51,040,000	13, 780, 000	000000000000000000000000000000000000000	L	6, 945, 000	427, 773, 000	418, 514, 000	4, 259, 000	5 000 000	2,000,000	10,000,000	10, 000, 000	12,000	12,000	77 700 000	514, 460, 000	553, 512, 000	5 996 000	56 364 000	10, 204, 000	10, 885, 000	1,092,000	60, 281, 000	44, 578, 000	107, 875, 000	53 783 000	41 491 000	41,451,000	87, 119, 000	9, 119, 000	19, 945, 000	13 088 000	4 000 000	4, 000, 000	1,412,000	11, 207, 000	4, 546, 000	689,000	6, 402, 000	4, 246, 000	7, 240, 000	
	公位日的事業沢計	乗馬普及事業				6.000	6,000	1 750 000	1, 750,000	1, 100, 000	74, 919, 000	0	3, 154, 000	51,040,000	13, 780, 000	000000000000000000000000000000000000000	L	6, 945, 000	427, 773, 000	418, 514, 000	4, 259, 000	5 000 000	9,000,000	10, 000, 000	10, 000, 000	12,000	12,000	7	514, 460, 000	553, 512, 000	5 996 000	56 364 000	10, 304, 000	10, 885, 000	1,092,000	60, 281, 000	44, 578, 000	107, 875, 000	53 783 000	41 491 000	41, 451, 000	87, 119, 000	9, 119, 000	19, 945, 000	13 088 000	4 000 000	4, 000, 000	1, 412, 000	11, 207, 000	4, 546, 000	689,000	6, 402, 000	4, 246, 000	ν το, ο το,	010,
	京	Ī.	1 一般正味財産増減の部	1. 経営増減の部	(1) 経常収益	特定管産運用益	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	のおうなない。 のおうかをあびら事	スサンカリス・カゴーコークやロッドクロク曲	くだが入り、大尺万万十十半十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十	事業収益	強銀料収益	指導者資格認定試験料収益	乗馬技能認定料収益	参加数切益		17 東京 中分 上 努力 文員 ※ 多数 単小 小 イン・ 日本	質を認定アキヘト収制	党取補助金等	乗馬普及事業助成金 	内国雇馬牛産奨励事業助成金		くき・イ気状へり必受用して手工へ	以 取奇行嵌	寄付金振替額	雑収益	受取利息収益	2000年1111111111111111111111111111111111	推吊收益計 (2) 経常費用	*************************************	が言物酬	◇ ∇ ↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓	A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	内拟宋冢女 [1]	福利厚生費	馬とのふれあい補助費	乗用馬保健衛生補助費	乗馬施設整備補助費	は は は は は は は は は は は は は は	をスセスがダスクス Hr 文字は、新元、新元、新元、新四人事	対 張久 () 第一 方 河 オギ 十 ジ 非	於實父 週實	従事員賃金	広報費	備 品 及 が 供 数 費	に日父の日内は河戸の西方は	安	消耗 印 須 二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	凶書印刷製本費	通信費	光熱及び水料	役務費	和 紹 分 課	有艺术条	7世.月

4.		公益目的事業会計	事業会計		収益事業等会計	4K			日本部市日		
は	科目	乗馬普及事業	44小	乗馬施設等 登録事業	乗馬施設活性 化支援事業	一	44小	法人会計	13世代31年31年31年31年31年31年31年31年31年31年31年31年31年3	<u>₩</u> =	備考
解雇等 4 当後 全	退職給付費用	3,852,000	3, 852, 000	235,000	140,000	0	375,000	ı		4, 227, 000	
音響機構 (賞与引当金繰入	284,000	284,000	17,000	10,000	0	27,000	I		311,000	
格女子 (管理費	1	I	I	I	I	1	14, 534, 000		14, 534, 000	
株容保険 計 (本華度 (中華) (本華度 (中華) (本華) (本華度 (中華) (本華) (本華) (本華) (本華) (本華) (本華) (本華) (本	役員報酬	l	I	I	I		I	731,000		731,000	
新名を保険 (給与手当	I	I	I	I	I	I	6,873,000		6, 873, 000	
	社会保険料	1	I	ı	ı	I		1, 327, 000		1, 327, 000	
	福利厚生費		I	ı	I			133,000		133,000	
能力を通過できます。	会議及び講習会費	I	1	I	ı		1	296,000		296,000	
(業事員資金 (業事員資金 (表事員) (公本) (公本) (公本) (公本) (公本) (公本) (公本) (公本	旅費交通費	1	I	I	I			1, 763, 000		1, 763, 000	
編 BA 及 分権 教養	※ 大人 付け 次 本 車 目 年 今	1		ı	1			307,000		307,000	
機能	イナズズ 引 価 早 乃 7 8 年 3 番	I	I	ı	ı		I	1 158 000		1 158 000	
	医四次乙二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二		-	-	-			1, 196, 000		000,000	
四番的形象を 通信機 投稿の本 推電	亥百河之河							30,000		90,000	
	消耗品質	l	I	I	I	I	I	60,000		60,000	
	図書印刷製本費	I	I	Ι	I			137,000		137,000	
# 表別 女 小本科	通信費		I	Ι	I	I	I	362,000		362,000	
投资	光熱及び水料	1	I	ı	ı		1	84,000		84,000	
権援公課 推賞与引き金線入 経営業別制 野価債益等別報酬的当期経常増減額	役務 曹	l	I	I	I	I	I	471,000		471,000	
雑費 造職条件機能 整備的 大型 整備 大型 電 上型 上型 上型 上型 上型 上型 上型 上型	有数文理	I	I	ı	ı			30 000		30 000	
(4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)	石づくる							200,000		306,000	
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	米田河 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	I	I	I	I	l	I	208,000		708,000	
操作力量を繰入	退職給付費用			I	1			469,000			
 経常費用計 等価値益等調整前当期経常増減額 553.512.000 553.512.000 563.512.000 563.002.000 563.512.000 563.002.000 563.000 564.000 565.000 565.000 566.000 565.000 566.000 567.000 567.000 566.000 566.000 566.000 566.000 567.000 566.000 566.000 566.000 566.000 566.000 566.000 567.000 566.000 567.000 566.000 566.000 566.000 566.000 566.000 566.000 566.000 <l< th=""><th>實与引当金繰入</th><th>l</th><th>I</th><th>1</th><th>I</th><th> </th><th> </th><th>35,000</th><th></th><th>35,000</th><th></th></l<>	實与引当金繰入	l	I	1	I			35,000		35,000	
ab未 対確講告等調整前当期経常増減額 A 39, 052, 000 A 39, 052, 000 A 39, 052, 000 A 39, 052, 000 A 3, 072, 000	経常費用計	553, 512, 000	553, 512, 000	8, 996, 000	3, 911, 000	0	12, 907, 000	14, 534, 000		580, 953, 000	
基本財産評価措益 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 <th< th=""><th>評価損益等調整前当期経常増減額</th><th></th><th></th><th>42, 261, 000</th><th>1, 411, 000</th><th>0</th><th>43, 672, 000</th><th>\triangle 4, 620, 000</th><th></th><th>0</th><th></th></th<>	評価損益等調整前当期経常増減額			42, 261, 000	1, 411, 000	0	43, 672, 000	\triangle 4, 620, 000		0	
特定資産評価損益等 (1) 経常分量機((1) 経常分量((1) 経常分量((1) 経常分量((1) 経常分量((1) 経常分量((1) 経常分量((2) 経常分量((2) 経常分量((3) 経常分量((4) 経常分量((4) 経常分量((5) 経常分量((5) 経費の)((6) (6) (6) (6) (6) (6) (6) (6) (6) (6)	基本財産評価損益	0	0	0	0	0	0	0		0	
投資有価証券評価損益等計 の	特定資産評価損益	0	0	0	0	0	0	0		0	
評価損益等計 当期経常地減額 ○ 39,052,000 △ 39,052,000 42,261,000 1,411,000 0 43,672,000 △ 4,2,261,000 1,411,000 0 43,672,000 △ 4,2,261,000 1,411,000 0 43,672,000 △ 4,2,261,000 1,411,000 0 43,672,000 △ 4,2,261,000 1,411,000 0 43,672,000 △ 4,2,261,000 1,411,000 0 0 43,672,000 △ 4,2,261,000 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	投資有価証券評価捐益等	0	0	0	0	0	0	0		0	
2. 経常外増減の部 (1) 経常外増減の部 (2) 経常外増減の部 (2) 経常外増減の部 (2) 経常外増減の部 (3) 経常外増減の部 (4) 経常外増減の部 (5) 経常外増減額 (5) 経常外増減額 (6) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7	がんだった。これが一体を表現しています。	0	0	C	C	C	0	0		0	
2. 超常外増減の部 経常外収益計 (2) 経常外費用 経常外収益計 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (2) 経常外費用 (4) 受加 (4) 受加 (4) 受加 (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5) (5)	5 直次制本型 3 世级党由沟额	39 052	39 052	961	411 00	0	629	4 690 00			
(2) 確常外収益 機能外収益 経常外収益計 総常外収益 経常外収益計 (2) 確常外運用 0 0 0 0 0 (2) 確常外収益計 経常外収益計 (2) 確常外収益計 (2) 確常外収益計 (3) 確常外限益計 (4) 680,000 (5) 680,000 (6) 00 (6) 00	Π	. 00, 004,	00,000	707	, 111,		7,	1,020,			
経常外電話 (2) 経常外費用 (3) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2	. –										
経常外費用 整備外費用 当期経常外増減額 21,680,000 21,680,000 21,680,000 23,680,000 570,000 0<	公主人在1771分型。 经增外的 花計	0	O	0	O	0	0	U		0	
経常外費用計 当期経常外増減額 他会計振替額 他会計振替額 出一般正味財産増減額 一般正味財産増減額 子原子の 当期一般正味財産増減額 一般正味財産増減の部 日本正味財産増減額 日本 日本 日	(a) 落海外華田										
当期経常外増減額 0 0 0 0 0 0 他会計板替額 21,680,000 21,680,000 21,680,000 21,680,000 23,680,000 570,000 570,000 0 23,110,000 1,981,000 0 20,562,000 33,72,000 21,680,000 21,680,000 21,680,000 23,680,000 1,981,000 0 20,562,000 33,72,000 23,110,000 0 246,000,000 246,000,000 246,000,000 246,000,000 246,000,000 35,000 35,000 35,000,000 36,000,00	经营外費用計	0	0	0	0	0	0	0		0	
他会計振替額 当期一般正味財産増減額 一般正味財産増減の部 一般正味財産増減の部 長の0,000 一般正味財産増減の部 長の0,000 一般正味財産増減の部 日本正味財産増減の部 日本に、正味財産増減額 日本に、正味財産増減額 日本に、正味財産増減である。 日本に、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、正、財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、工・財産増減額 日本に、 「、 21,600,000 日本に、 10,000,000 日本に、 10,000 日本に、 10,000,000 日本に、 10,000 日本に、 10,00	当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0		0	
当期一般正味財産増減額 △ 17, 372, 000 △ 17, 372, 000 18, 581, 000 1, 981, 000 0 20, 562, 000 △ 39, 62, 000 一般正味財産増減の部 受取寄付金 本 9, 372, 000 8, 000, 000 8, 000, 000 198, 000, 000 48, 000, 000 0 20, 562, 000 39, 39, 39, 39, 372, 000 指定正味財産増減の部 受取寄付金 上級正味財産増減の部 日本正味財産増減の 指定正味財産増減額 ○ 10, 000, 000 ○ 10, 000, 000 ○ 10, 000, 000 ○ 10, 000, 000 ○ 10, 000, 000 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 10, 000, 000 ○ 10, 000, 000 ○ 10, 000, 000 ○ 0 <th></th> <th>21, 680, 000</th> <th>21, 680, 000</th> <th></th> <th>570,000</th> <th>٧</th> <th></th> <th>1, 430, 000</th> <th></th> <th>0</th> <th></th>		21, 680, 000	21, 680, 000		570,000	٧		1, 430, 000		0	
一般正味財産期首残高 8,000,000 8,000,000 198,000,000 48,000,000 0 246,000,000 相定正味財産増減の部 受取寄付金 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 0 0 0 0 当期指定正味財産増減額 指定正味財産期首残高 指定正味財産期有残高 6,000,000 6,000,000 6,000,000 6,000,000 0		\triangle 17, 372, 000		18, 581, 000	1, 981, 000	0	20, 562, 000	\triangle 3, 190, 000		0	
特定正味財産増減の部 程定正味財産増減の部 受取寄付金 当期指定正味財産増減額 指定正味財産期直残高 指定正味財産期末残高 △ 9,372,000 ○ 9,372,000 ○ 9,372,000 ○ 9,372,000 ○ 16,581,000 49,981,000 ○ 266,562,000 指定正味財産増減額 指定正味財産期末残高 ○ 10,000,000 ○ 10,000,000 ○ 10,000,000 ○ 0 ○ 0		8,000,000	8,000,000	198,000,000	48,000,000	0	246,000,000	39, 000, 000		293, 000, 000	
指定正味財産増減の部	一般正味財産期末残高	\triangle 9, 372, 000		216, 581, 000	49, 981, 000	0	266, 562, 000	35, 810, 000		293, 000, 000	
有に上外的 性質成の引 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 0 0 0 0 受取寄付金 △ 10,000,000 △ 10,000,000 △ 10,000,000 ○ 10,000,000 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 当期指定正味財産増減額 6,000,000 6,000,000 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 ○ 0 指定正味財産期末残高 ○ 3.372.000 △ 3.372.000 △ 3.372.000 △ 3.372.000 ○ 266.562.000 ○ 35.	ā						, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				
文取引力 工程 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 10,000,000 0 0 0 0 当期指定正味財産増減額 6,000,000 6,000,000 6,000,000 0 0 0 0 0 指定正味財産期末残高 6,000,000 6,000,000 6,000,000 73.372.000 716.581.000 49.981.000 0 266.562.000 35.		10 000 000	10 000 000			C				000 000 01	
当期指述的 1 <th< th=""><th>人 火 司 5 虽 一 免 正 异 財 財 本 人 〇 括 財</th><td>10,000,000</td><td>10,000,000</td><td></td><td></td><td>0 0</td><td></td><td></td><td></td><td>10,000,000</td><td></td></th<>	人 火 司 5 虽 一 免 正 异 財 財 本 人 〇 括 財	10,000,000	10,000,000			0 0				10,000,000	
指定正味財産期音残高 6,000,000 6,000,000 6,000,000 6,000,000 0 0 0 0 0 指定正味財産期末残高 A 3.372.000 A 3.372.000 <t< th=""><th>が出来が年 うがに ままま おおおり おおおり おおおり はまま はまま はまま はまま はまま はまま はまま はまま はままま しょうしょう はんしょう しょうしょう かんしょう しょうしょう しょうしょく しょうしゃ しょしゃ しょうしゃ しゃ し</th><td>000,000,000</td><td>000,000,000</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td></td><td>٠.</td><td></td></t<>	が出来が年 うがに ままま おおおり おおおり おおおり はまま はまま はまま はまま はまま はまま はまま はまま はままま しょうしょう はんしょう しょうしょう かんしょう しょうしょう しょうしょく しょうしゃ しょしゃ しょうしゃ しゃ し	000,000,000	000,000,000	0	0	0	0	0		٠.	
指定正味財産期未残高 6,000,000 6,000,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1次11代刊 六次14.11次段 指定下味財 確期 首 残 高	6,000,000	6,000,000	0	0	0	0	0		6, 000, 000	
下味財産期未残高	指定正味財産期末残高	6,000,000	6,000,000	0	0	0	0	0		6,000,000	
上來更再對水德昌		2	0.00	Ĺ	5	C	Ĺ	7			
		, 312,	, 372,	, 581,	981,	0	502,	35, 810, 000		288, 000, 000	