

令和 8 年度

事業計画書  
収支予算書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

令和 8 年度

事業計画書

公益社団法人全国乗馬倶楽部振興協会

## 令和8年度 事業計画書

自 令和8年4月 1日  
至 令和9年3月31日

本協会は、広く一般市民に乗馬を普及するために、関係機関の協力を得て令和8年度においては、次の事業を行う。

### I. 公益目的事業

#### 1. 乗馬普及関係事業

##### (1) 大衆と馬とのふれあいタイム推進事業

一般市民が馬と触れあう機会を増加させることを目的として、乗馬施設等が行政機関、教育機関、地域社会団体等と連携して行う事業に補助金を交付する。

##### (2) 被災地支援等のための馬とのふれあい活動事業

激甚災害のあった地域の子どもや住民を対象として、乗馬体験、引き馬体験等「馬とのふれあい」を提供する事業に補助金を交付する。

##### (3) 馬体験事業

###### ・ 知って・触れて・乗って学ぶ馬体験事業

馬術・乗馬のすそ野を拡充し、さらに将来的な馬産業就労への興味を喚起するため、若年層の乗馬未経験者・初心者に行う乗馬体験等を提供する事業に補助金を交付する。

##### (4) 乗馬技能認定事業

###### ① 乗馬技能認定

乗馬愛好者の技術向上意欲を促進し、効率的で安全な指導を行うため、乗馬技能認定審査を行い、合格者に認定証を交付する。

###### ② ポニーライダー技能認定

中学生以下を対象として、馬との親和性を高めるため、また、乗馬技術の向上意欲を促進するため、ポニーライダー技能認定審査を行い、合格者に認定バッジを交付する。

##### (5) 普及乗馬大会事業

乗馬愛好者の技術の向上及び相互の交流を深めるため、全国普及乗馬大会を開催する。なお、この大会においては、ポニー並びに子どもの参加を奨励する。また、会員と共催して各地区においても普及乗馬大会を実施する。

##### (6) 乗用馬取扱講習会事業

乗馬普及を図るため、会員等の協力を得ながら一般市民並びに青少年を対象とした乗用馬の生態、飼育等の講習会を開催する。

##### (7) 乗馬普及広報事業

幅広く乗馬普及を図るため、日本語および英語にて乗馬に関する情報等をホームページに掲載するほか、様々な媒体を利用して広報に努める。なお、地区乗馬倶楽部振興会等で実施するふれあい事業や普及乗馬大会等を、地区乗馬倶楽部振興会のホームページや地域のマスコミでも積極的に広報するように依頼する。また、安全意識の周

知のため、ホームページ上で情報発信を行うほか、乗馬安全マニュアルを講習会等で活用する。

#### (8) 乗馬活動保険推進事業

乗馬活動中に発生する様々なトラブルに対処するため、乗馬クラブが加入する保険に対して補助金を交付する。

#### (9) 引退競走馬等の馬の多様な利活用普及推進事業

##### ① 馬の多様な利活用を推進する講習会開催等事業

馬の多様な利活用に関わる知識や技術の取得を目指した講習会を開催する。

##### ② 障がい者乗馬・ホースセラピー活動等を支援するための事業

国内における障がい者乗馬・ホースセラピーの普及に向け、知識や技術の取得を目指した講習会を開催するとともに、海外における技術や考え方の情報収集ならびに情報発信提供を行う。

##### ③ 民間における引退競走馬の利活用促進等に関する事業

乗馬等での転用活発化に向けて、適切な環境等の確認、利活用促進施策のあり方、また、リトレーニング関連の情報の理解促進を行う。

##### ④ 馬の多様な利活用等の取組みを支援し、発展させるための事業

一般財団法人 **Thoroughbred Aftercare and Welfare** と共管する事業。

宮古馬を始めとする在来馬の保存・利活用について、課題解消に向けた健康状態の確認、飼養管理・利活用のための研修・講習会の開催及び関係者の調査・研究を支援する。また、馬に携わる者（グルーム）が専門的な知識・技術を円滑に取得する機会を提供するとともに、海外の取組みを参考として国内における馬に携わる者（グルーム）のあり方等を検証する。

##### ⑤ 馬介在活動普及推進事業

日本中央競馬会馬事公苑において、特定非営利活動法人ピスカリと共同で馬介在活動等の実践と調査研究を行い、普及促進等を目指す。

### 2. 施設整備関係事業

#### (1) 優良乗馬施設認定事業

利用者の安全や周辺環境等に配慮した施設の新設や改善を奨励するため、本協会が申請に応じて調査し、基準に適合する乗馬施設を優良乗馬施設として認定する。なお、社会情勢に応じた基準について検討する。

### 3. 乗用馬整備関係事業

#### (1) 乗用馬防疫推進事業

乗用馬の保健衛生の充実を目的とし、本協会に登録している乗用馬について馬インフルエンザ、日本脳炎、破傷風の予防ワクチンを軽種馬防疫協議会が指定する要領に基づいて接種した馬に対して補助金を交付し、防疫体制の確立に努める。

#### (2) 在来馬乗用化推進事業

日本の在来馬を有効活用することを目的として、在来馬を保存する団体と連携をとりながら、在来馬を乗用馬として馴致・調教できる者を養成するための講習会を実施する。また、調教された在来馬の活用を地域の行政等と協力して奨励する。

#### (3) 国産乗用馬生産育成推進事業

市民に安全な乗用馬を提供するため、関係団体と連携して、国産乗用馬生産・育成を奨励し、育成・調教技術の普及を図る。

- ・ 多様なニーズに対応する馴致調教指導事業

これまでの事業において、遠野、十勝、根釧地域の各乗用馬生産地において養成した、若手後継者の中から、近年、乗用馬市場成績等において優良な実績を上げている者を選抜し、これからの多様な乗用馬ニーズに合致する若馬を育成・流通させるための馴致調教事業を実施する。

3地域で生産された乗用馬市場上場予定馬のうち1～4歳を5頭選抜し、それらを教材として、若手育成者が3ヶ月程度育成調教する。

#### 4. 資格認定関係事業

一般市民に対して安全な乗馬指導を行える乗馬指導者の養成について下記の事業を行う。

(1) 乗馬指導者養成講習会

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として養成講習会を開催する。

(2) 乗馬指導者資格認定

乗馬指導者資格取得を目指す者を対象として、乗馬愛好者を安全に指導できる知識、技術について乗馬指導者資格認定試験を行い、合格者に認定証を交付する。

なお、この審査を行う乗馬指導者資格審査委員を対象として、実技試験の審査眼の統一を図るための研修会、試験問題内容の検討会及び乗馬指導者資格認定試験の際に記録された採点表に基づき試験委員による合否判定会議を行う。

(3) 乗馬指導者巡回指導

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教・指導技術の向上を図るため、地区乗馬倶楽部振興会等を単位として講師を派遣し、技術指導を行う。

(4) 乗馬指導者競技会

乗馬指導者資格を有している者を対象として騎乗・調教技術の向上を図るため、全国及び地域において乗馬指導者競技会を開催する。なお、この競技会に国産乗用馬及び乗用馬に転用された競走馬の出場を奨励する。

(5) 乗馬指導者更新講習会

乗馬指導者資格を有している者を対象として乗馬指導の知識等のレベルアップを図るための講習会を開催する。また、会員が同講習会を開催する場合は、講師の派遣等の支援を行う。

## II. その他の事業

### 1. 乗馬施設・乗用馬・乗馬指導者の登録

本協会の事業に賛同する乗馬施設、及び同乗馬施設において繋養されている普及用乗用馬、また、乗馬指導者の登録を行う。

### 2. 施設整備関係の事業

(1) 乗馬施設再貸付事業

乗馬施設が乗馬普及に必要なトラクター等の動産を整備する場合に、適正な審査のうえ(公財)畜産近代化リース協会から本協会がこれらを借り受けて、乗馬施設に再貸付を行う。

令和 8 年度

収 支 予 算 書

公益社団法人 全国乗馬倶楽部振興協会

令和8年度収支予算書(損益ベース)

令和8年4月1日から令和9年3月31日

科目	予算額	前年度	増減	備考
<b>I 一般正味財産増減の部</b>				
<b>1. 経常増減の部</b>				
<b>(1) 経常収益</b>				
特定資産運用益	248,000	19,000	229,000	
特定預金受取利息収益	248,000	19,000	229,000	
受取入金及び会費	3,550,000	3,500,000	50,000	
入金及び会員会費	3,550,000	3,500,000	50,000	
事業収益	118,535,000	124,954,000	△ 6,419,000	
登録料収益	47,195,000	47,175,000	20,000	
指導者資格認定試験料収益	2,905,000	3,154,000	△ 249,000	
乗馬技能認定料収益	49,280,000	51,040,000	△ 1,760,000	
参加料収益	9,350,000	13,780,000	△ 4,430,000	
再貸付事務手数料収益	2,860,000	2,860,000	0	
資格認定テキスト収益	6,945,000	6,945,000	0	
受取補助金等	467,932,000	445,457,000	22,475,000	
乗馬普及事業助成金	438,145,000	416,198,000	21,947,000	
乗馬普及事業助成金事業費振替額	20,000,000	20,000,000	0	
内国産馬生産奨励事業助成金	4,259,000	4,259,000	0	
スポーツ振興くじ助成金	5,528,000	5,000,000	528,000	
受取寄付金	16,000,000	15,000,000	1,000,000	
受取寄付金	3,000,000	2,000,000	1,000,000	
寄付金振替額	13,000,000	13,000,000	0	
雑収益	320,000	23,000	297,000	
受取利息収益	320,000	23,000	297,000	
<b>経常収益計</b>	<b>606,585,000</b>	<b>588,953,000</b>	<b>17,632,000</b>	
<b>(2) 経常費用</b>				
事業費	590,115,000	566,419,000	23,696,000	
役員報酬	11,776,000	8,246,000	3,530,000	
給与手当	70,932,000	61,863,000	9,069,000	
社会保険料	13,390,000	11,947,000	1,443,000	
福利厚生費	1,201,000	1,199,000	2,000	
馬とのふれあい補助費	90,281,000	60,281,000	30,000,000	
乗用馬保健衛生補助費	41,743,000	44,578,000	△ 2,835,000	
乗馬施設整備補助費	105,680,000	107,875,000	△ 2,195,000	
競技会奨励費及び賞品費	53,558,000	53,783,000	△ 225,000	
会議及び講習会費	45,205,000	41,450,000	3,755,000	
旅費交通費	73,394,000	86,891,000	△ 13,497,000	
従事員賃金	10,761,000	9,978,000	783,000	
広報費	17,245,000	19,945,000	△ 2,700,000	
備品及び借料費	14,126,000	14,014,000	112,000	
減価償却費	3,960,000	4,050,000	△ 90,000	
消耗品費	1,244,000	1,460,000	△ 216,000	
図書印刷製本費	8,799,000	12,146,000	△ 3,347,000	
通信費	4,439,000	4,836,000	△ 397,000	
光熱及び水料	810,000	756,000	54,000	
役務費	5,674,000	6,779,000	△ 1,105,000	
租税公課	4,770,000	4,270,000	500,000	
雑費	5,176,000	5,534,000	△ 358,000	
退職給付費用	5,271,000	4,227,000	1,044,000	
賞与引当金繰入	680,000	311,000	369,000	

科目	予算額	前年度	増減	備考
管理費	15,685,000	14,534,000	1,151,000	
役員報酬	1,309,000	916,000	393,000	
給与手当	7,882,000	6,873,000	1,009,000	
社会保険料	1,488,000	1,327,000	161,000	
福利厚生費	133,000	133,000	0	
会議及び講習会費	296,000	296,000	0	
旅費交通費	1,032,000	1,578,000	△ 546,000	
従事員賃金	307,000	307,000	0	
備品及び借料費	1,176,000	1,158,000	18,000	
減価償却費	60,000	90,000	△ 30,000	
消耗品費	51,000	60,000	△ 9,000	
図書印刷製本費	129,000	137,000	△ 8,000	
通信費	362,000	362,000	0	
光熱及び水料	90,000	84,000	6,000	
役務費	471,000	471,000	0	
租税公課	30,000	30,000	0	
雑費	208,000	208,000	0	
退職給付費用	585,000	469,000	116,000	
賞与引当金繰入	76,000	35,000	41,000	
<b>経常費用計</b>	<b>605,800,000</b>	<b>580,953,000</b>	<b>24,847,000</b>	
<b>評価損益等調整前当期経常増減額</b>	<b>785,000</b>	<b>8,000,000</b>	<b>△ 7,215,000</b>	
基本財産評価損益	0		0	
特定資産評価損益	0		0	
投資有価証券評価損益等	0		0	
<b>評価損益等計</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>当期経常増減額</b>	<b>785,000</b>	<b>8,000,000</b>	<b>△ 7,215,000</b>	
<b>2. 経常外増減の部</b>				
<b>(1) 経常外収益</b>				
経常外収益計	0		0	
<b>(2) 経常外費用</b>				
雑費	0	6,182,000	△ 6,182,000	
雑費	0	6,182,000	△ 6,182,000	
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>6,182,000</b>	<b>△ 6,182,000</b>	
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>△ 6,182,000</b>	<b>6,182,000</b>	
<b>他会計振替額</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
<b>当期一般正味財産増減額</b>	<b>785,000</b>	<b>1,818,000</b>	<b>△ 1,033,000</b>	
一般正味財産期首残高	306,000,000	293,000,000	13,000,000	
一般正味財産期末残高	306,785,000	294,818,000	11,967,000	
<b>II 指定正味財産増減の部</b>				
受取補助金	17,000,000	17,000,000	0	
受取寄付金	10,000,000	10,000,000	0	
一般財産へ振替	△ 33,000,000	△ 33,000,000	0	
<b>当期指定正味財産増減額</b>	<b>△ 6,000,000</b>	<b>△ 6,000,000</b>	<b>0</b>	
指定正味財産期首残高	6,000,000	6,000,000	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
<b>III 正味財産期末残高</b>	<b>306,785,000</b>	<b>294,818,000</b>	<b>11,967,000</b>	

(注) 1 借入金限度額 20,000,000円  
2 債務負債額 0円

令和8年度収支予算書(損益ベース) 内訳表

令和8年4月1日から令和9年3月31日

科目	公益目的事業会計		収益事業等会計				法人会計	内部取引 消去	合計	備考
	乗馬普及事業	小計	乗馬施設等 登録事業	乗馬施設活性 化支援事業	共通	小計				
<b>I 一般正味財産増減の部</b>										
<b>1. 経常増減の部</b>										
<b>(1) 経常収益</b>										
特定資産運用益	66,000	66,000	4,000	117,000	0	121,000	61,000		248,000	
特定預金受取利息収益	66,000	66,000	4,000	117,000	0	121,000	61,000		248,000	
受取入会金及び会費	1,775,000	1,775,000	0	0	0	0	1,775,000		3,550,000	
入会金及び会員会費	1,775,000	1,775,000	0	0	0	0	1,775,000		3,550,000	
事業収益	68,480,000	68,480,000	47,195,000	2,860,000	0	50,055,000	0		118,535,000	
登録料収益	0	0	47,195,000	0	0	47,195,000	0		47,195,000	
指導者資格認定試験料収益	2,905,000	2,905,000	0	0	0	0	0		2,905,000	
乗馬技能認定料収益	49,280,000	49,280,000	0	0	0	0	0		49,280,000	
参加料収益	9,350,000	9,350,000	0	0	0	0	0		9,350,000	
再貸付事務手数料収益	0	0	0	2,860,000	0	2,860,000	0		2,860,000	
資格認定テキスト収益	6,945,000	6,945,000	0	0	0	0	0		6,945,000	
受取補助金等	451,939,000	451,939,000	4,443,000	2,665,000	0	7,108,000	8,885,000		467,932,000	
乗馬普及事業助成金	422,152,000	422,152,000	4,443,000	2,665,000	0	7,108,000	8,885,000		438,145,000	
乗馬普及事業助成金事業費振替額	20,000,000	20,000,000	0	0	0	0	0		20,000,000	
内国産馬生産奨励事業助成金	4,259,000	4,259,000	0	0	0	0	0		4,259,000	
スポーツ振興くじ助成金	5,528,000	5,528,000	0	0	0	0	0		5,528,000	
受取寄付金	16,000,000	16,000,000	0	0	0	0	0		16,000,000	
受取寄付金	3,000,000	3,000,000	0	0	0	0	0		3,000,000	
寄付金振替額	13,000,000	13,000,000	0	0	0	0	0		13,000,000	
雑収益	246,000	246,000	15,000	29,000	0	44,000	30,000		320,000	
受取利息収益	246,000	246,000	15,000	29,000	0	44,000	30,000		320,000	
<b>経常収益計</b>	<b>538,506,000</b>	<b>538,506,000</b>	<b>51,657,000</b>	<b>5,671,000</b>	<b>0</b>	<b>57,328,000</b>	<b>10,751,000</b>	<b>0</b>	<b>606,585,000</b>	
<b>(2) 経常費用</b>										
事業費	576,267,000	576,267,000	9,408,000	4,440,000	0	13,848,000	—		590,115,000	
役員報酬	10,730,000	10,730,000	654,000	392,000	0	1,046,000	—		11,776,000	
給与手当	64,627,000	64,627,000	3,941,000	2,364,000	0	6,305,000	—		70,932,000	
社会保険料	12,200,000	12,200,000	744,000	446,000	0	1,190,000	—		13,390,000	
福利厚生費	1,094,000	1,094,000	67,000	40,000	0	107,000	—		1,201,000	
馬とのふれあい補助費	90,281,000	90,281,000	0	0	0	0	—		90,281,000	
乗用馬保健衛生補助費	41,743,000	41,743,000	0	0	0	0	—		41,743,000	
乗馬施設整備補助費	105,680,000	105,680,000	0	0	0	0	—		105,680,000	
競技会奨励費及び賞品費	53,558,000	53,558,000	0	0	0	0	—		53,558,000	
会議及び講習会費	45,186,000	45,186,000	12,000	7,000	0	19,000	—		45,205,000	
旅費交通費	72,349,000	72,349,000	971,000	74,000	0	1,045,000	—		73,394,000	
従事員賃金	9,902,000	9,902,000	767,000	92,000	0	859,000	—		10,761,000	
広報費	17,245,000	17,245,000	0	0	0	0	—		17,245,000	
備品及び借料費	13,185,000	13,185,000	588,000	353,000	0	941,000	—		14,126,000	
減価償却費	3,880,000	3,880,000	50,000	30,000	0	80,000	—		3,960,000	
消耗品費	1,204,000	1,204,000	25,000	15,000	0	40,000	—		1,244,000	
図書印刷製本費	8,067,000	8,067,000	693,000	39,000	0	732,000	—		8,799,000	
通信費	4,149,000	4,149,000	181,000	109,000	0	290,000	—		4,439,000	
光熱及び水料	738,000	738,000	45,000	27,000	0	72,000	—		810,000	
役務費	5,297,000	5,297,000	236,000	141,000	0	377,000	—		5,674,000	
租税公課	4,746,000	4,746,000	15,000	9,000	0	24,000	—		4,770,000	
雑費	4,984,000	4,984,000	89,000	103,000	0	192,000	—		5,176,000	

科目	公益目的事業会計		収益事業等会計				法人会計	内部取引 消去	合計	備考
	乗馬普及事業	小計	乗馬施設等 登録事業	乗馬施設活性 化支援事業	共通	小計				
退職給付費用	4,802,000	4,802,000	293,000	176,000	0	469,000	—	5,271,000		
賞与引当金繰入	620,000	620,000	37,000	23,000	0	60,000	—	680,000		
管理費	—	—	—	—	—	—	15,685,000	15,685,000		
役員報酬	—	—	—	—	—	—	1,309,000	1,309,000		
給与手当	—	—	—	—	—	—	7,882,000	7,882,000		
社会保険料	—	—	—	—	—	—	1,488,000	1,488,000		
福利厚生費	—	—	—	—	—	—	133,000	133,000		
会議及び講習会費	—	—	—	—	—	—	296,000	296,000		
旅費交通費	—	—	—	—	—	—	1,032,000	1,032,000		
従事員賃金	—	—	—	—	—	—	307,000	307,000		
備品及び借料費	—	—	—	—	—	—	1,176,000	1,176,000		
減価償却費	—	—	—	—	—	—	60,000	60,000		
消耗品費	—	—	—	—	—	—	51,000	51,000		
図書印刷製本費	—	—	—	—	—	—	129,000	129,000		
通信費	—	—	—	—	—	—	362,000	362,000		
光熱及び水料	—	—	—	—	—	—	90,000	90,000		
役務費	—	—	—	—	—	—	471,000	471,000		
租税公課	—	—	—	—	—	—	30,000	30,000		
雑費	—	—	—	—	—	—	208,000	208,000		
退職給付費用	—	—	—	—	—	—	585,000	585,000		
賞与引当金繰入	—	—	—	—	—	—	76,000	76,000		
<b>経常費用計</b>	<b>576,267,000</b>	<b>576,267,000</b>	<b>9,408,000</b>	<b>4,440,000</b>	<b>0</b>	<b>13,848,000</b>	<b>15,685,000</b>	<b>605,800,000</b>		
<b>評価損益等調整前当期経常増減額</b>	<b>△ 37,761,000</b>	<b>△ 37,761,000</b>	<b>42,249,000</b>	<b>1,231,000</b>	<b>0</b>	<b>43,480,000</b>	<b>△ 4,934,000</b>	<b>785,000</b>		
基本財産評価損益	0	0	0	0	0	0	0	0		
特定資産評価損益	0	0	0	0	0	0	0	0		
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>評価損益等計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 37,761,000</b>	<b>△ 37,761,000</b>	<b>42,249,000</b>	<b>1,231,000</b>	<b>0</b>	<b>43,480,000</b>	<b>△ 4,934,000</b>	<b>785,000</b>		
<b>2. 経常外増減の部</b>										
(1) 経常外収益										
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0		
(2) 経常外費用										
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>当期経常外増減額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
他会計振替額	21,556,000	21,556,000	△ 21,556,000	△ 1,430,000	0	△ 22,986,000	1,430,000	0		
当期一般正味財産増減額	△ 16,205,000	△ 16,205,000	20,693,000	△ 199,000	0	20,494,000	△ 3,504,000	785,000		
一般正味財産期首残高	2,000,000	2,000,000	218,000,000	48,000,000	0	266,000,000	38,000,000	306,000,000		
一般正味財産期末残高	△ 14,205,000	△ 14,205,000	238,693,000	47,801,000	0	286,494,000	34,496,000	306,785,000		
<b>II 指定正味財産増減の部</b>										
受取補助金等	17,000,000	17,000,000	0	0	0	0	0	17,000,000		
受取寄付金	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	10,000,000		
一般正味財産への振替	△ 33,000,000	△ 33,000,000	0	0	0	0	0	△ 33,000,000		
当期指定正味財産増減額	△ 6,000,000	△ 6,000,000	0	0	0	0	0	△ 6,000,000		
指定正味財産期首残高	6,000,000	6,000,000	0	0	0	0	0	6,000,000		
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>III 正味財産期末残高</b>	<b>△ 14,205,000</b>	<b>△ 14,205,000</b>	<b>238,693,000</b>	<b>47,801,000</b>	<b>0</b>	<b>286,494,000</b>	<b>34,496,000</b>	<b>306,785,000</b>		